



Relatório Anual
2011



Relatório Anual
2011



A necessidade de investir em educação já se tornou um consenso — um dos poucos em uma área que tanto desperta paixões e polêmicas. O que agora tem se mostrado mais desafiador é como realmente conseguir fazer diferença. Nos últimos anos, o Brasil avançou, mas o desempenho de nossos alunos ainda precisa melhorar muito. Diante da possibilidade de que isso se torne o principal entrave para o crescimento do país, enfrentar o problema é ainda mais urgente.

Desde a sua criação, a Fundação Lemann buscou contribuir com a qualidade da educação, defendendo que os estudantes brasileiros merecem um aprendizado no mesmo nível de países desenvolvidos. Uma das pioneiras na inserção de temas como a importância da gestão na educação e sempre comprometida em oferecer projetos alinhados ao que há de mais avançado no mundo, a Fundação se consolidou como referência no cenário educacional.

Ao completar 10 anos em 2011, passamos por uma reestruturação, buscando trazer ainda mais impacto para as nossas ações. O ambicioso plano estratégico aprovado nesse processo tem um objetivo claro: contribuir para que todos e cada um dos alunos efetivamente aprendam. Para isso, a Fundação apostará em quatro estratégias distintas, mas complementares.

Investir em inovação para provocar mudanças em escala: apenas aprimorar o que já existe não vai melhorar o aprendizado na velocidade necessária. A aposta em inovação na educação, mais do que equipamentos para as escolas, busca ideias e soluções para apoiar professores e gestores na formação dos alunos.



Com a revolução tecnológica que vivemos, programas bem-sucedidos podem rapidamente ser ampliados e chegar a milhares de crianças.

Desenhar e implementar programas que melhorem sensivelmente a gestão da educação e a eficácia dos professores: por meio dos cursos de formação de gestores das redes públicas de ensino, vimos o impacto positivo que bons líderes podem obter. Em 2011, começamos a atualizar estes cursos para que estimulem os gestores a chegar ainda mais perto da sala de aula e a ter o aprendizado dos alunos como foco. Também iniciamos um programa de formação de professores, baseado em planejamento e técnicas de gestão de sala de aula.

Realizar e financiar pesquisas educacionais e disseminar seus resultados: parceira de algumas das melhores universidades do mundo, a Fundação acredita que produzir pesquisas de alto nível é fundamental para um debate público de qualidade sobre educação. Mas ter os dados não é suficiente. É preciso disseminar os resultados para os tomadores de decisão e influenciar, assim, o poder público.

Investir na formação de talentos comprometidos com a transformação do Brasil: excelentes ideias e projetos só produzirão resultados em escala quando geridos por profissionais qualificados e que pensem grande. Para formar esses líderes, o Programa Lemann Fellowship oferece bolsas de estudos para pessoas comprometidas com a superação dos desafios sociais brasileiros. Investimos ainda na criação de uma rede entre os Fellows que os ajuda na colocação em postos-chave nos setores público e privado no Brasil.

Não existe solução mágica para melhorar a educação. Mas com ideias inovadoras, gestores e professores bem formados, políticas públicas baseadas



em boas informações e talentos aptos a gerir grandes projetos estaremos muito mais próximos de um país em que todos os alunos concluem o ensino básico prontos para contribuir com a sociedade e construir um país melhor.

Como vocês verão a seguir, em 2011 a Fundação já colocou muitas dessas ideias em prática. Trouxemos para o Brasil a Khan Academy, uma das mais promissoras inovações educacionais recentes. No primeiro mês, mais de 200 mil aulas foram assistidas. Formamos quase 2.500 profissionais em nossos cursos, incluindo um inovador programa de formação de professores baseado no livro Aula Nota 10, de Doug Lemov. Desenhamos e firmamos uma parceria com Stanford para a criação do Centro Lemann para Inovação e Empreendedorismo na Educação Brasileira, liderado por Martin Carnoy e Paulo Blikstein, que produzirá pesquisas relevantes para a educação e formará pesquisadores e gestores que podem liderar reformas. Mandamos ainda dezenas de talentos para programas de pós-graduação em Harvard, Yale, Columbia, Stanford, Illinois e UCLA.

Sabemos que o Brasil precisa de uma verdadeira revolução para garantir o direito à educação de qualidade para todos. E sabemos que, por maior que seja o nosso impacto, conseguiremos muito pouco sozinhos. Esperamos que este relatório sirva como estímulo para realizarmos juntos estas mudanças. Boa leitura!

Denis Mizne
Diretor Executivo

INTERVENÇÕES INTEGRADAS PARA TRANSFORMAR EM ESCALA

A Fundação Lemann trabalha para melhorar a qualidade da educação pública no Brasil, com foco em garantir o aprendizado dos alunos. Nosso objetivo é contribuir para que o país seja capaz de oferecer uma educação de alto nível para todos. Para cumprir essa missão, como não há solução mágica ou isolada quando se trata de educação, apostamos em uma estratégia que envolve quatro áreas complementares de atuação.

INOVAÇÃO

Apoiar ideias inovadoras que podem transformar a educação

GESTÃO

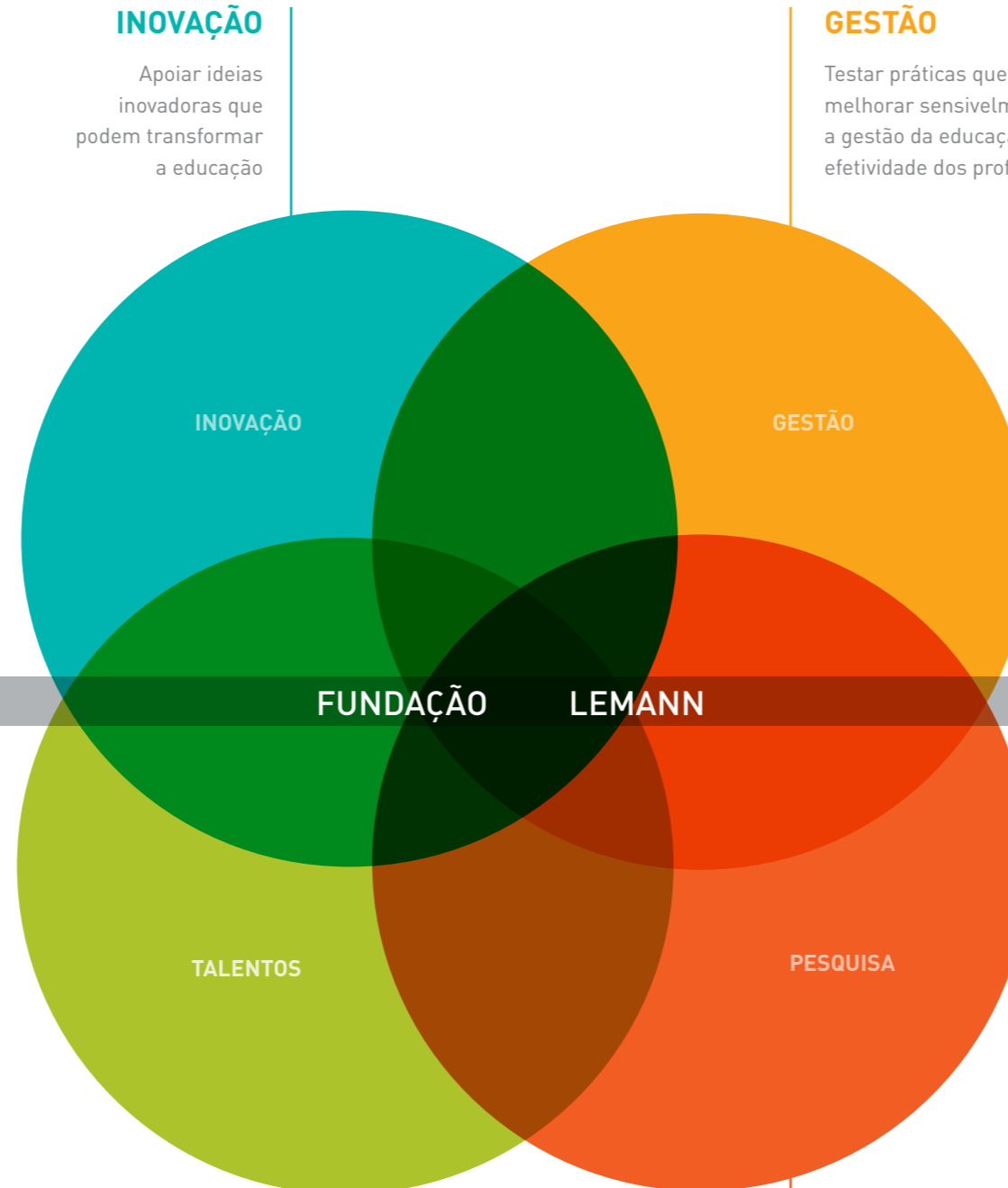
Testar práticas que podem melhorar sensivelmente a gestão da educação e a efetividade dos professores

O princípio da excelência com equidade norteia a estratégia e o trabalho da Fundação Lemann: é preciso garantir uma educação de alto nível para todos os alunos do país.

UNIVERSIDADES >>



Algumas das melhores universidades do mundo são parceiras institucionais da Fundação Lemann: Harvard, Stanford, Illinois e Columbia, por exemplo. Deste relacionamento bastante próximo com o que há de mais avançado no meio acadêmico internacional buscamos extrair fundamentos e novas ideias para cada uma das nossas quatro áreas de atuação.



TALENTOS

Investir no treinamento de indivíduos muito talentosos, comprometidos em liderar transformações sociais no Brasil

PESQUISA

Estimular a produção de dados de alta qualidade sobre educação e disseminá-los para os formuladores de políticas e para a sociedade em geral

>> IMPACTO EM ESCALA



Para garantir que os avanços educacionais aconteçam com a urgência necessária, é fundamental buscar soluções que possam ser implementadas em escala. Investindo nessas quatro áreas de atuação e construindo parcerias que ampliem nossos resultados, acreditamos ser possível impactar um número significativo de alunos em todo o país.

INTERVENÇÕES ALINHADAS PARA AUMENTAR O IMPACTO

As redes de ensino são sistemas complexos. É preciso influenciar diversos atores e fatores para conseguir mudar práticas e melhorar o aprendizado dos alunos. Para acelerar as mudanças e aumentar seu impacto, a Fundação Lemann busca alinhar suas intervenções, implementando, sempre que possível, diferentes projetos em uma mesma rede.



SECRETÁRIOS MUNICIPAIS DE EDUCAÇÃO E EQUIPES TÉCNICAS DAS SECRETARIAS

Para os líderes da educação nos municípios, a Fundação Lemann oferece cursos de pós-graduação e programas de desenvolvimento profissional focados na mudança de práticas pedagógicas e de gestão.



DIRETORES DE ESCOLAS PÚBLICAS

Também para os diretores a Fundação Lemann oferece uma pós-graduação em gestão escolar. Para a conclusão do curso, o diretor precisa apresentar um plano de reforma pedagógica na sua escola.



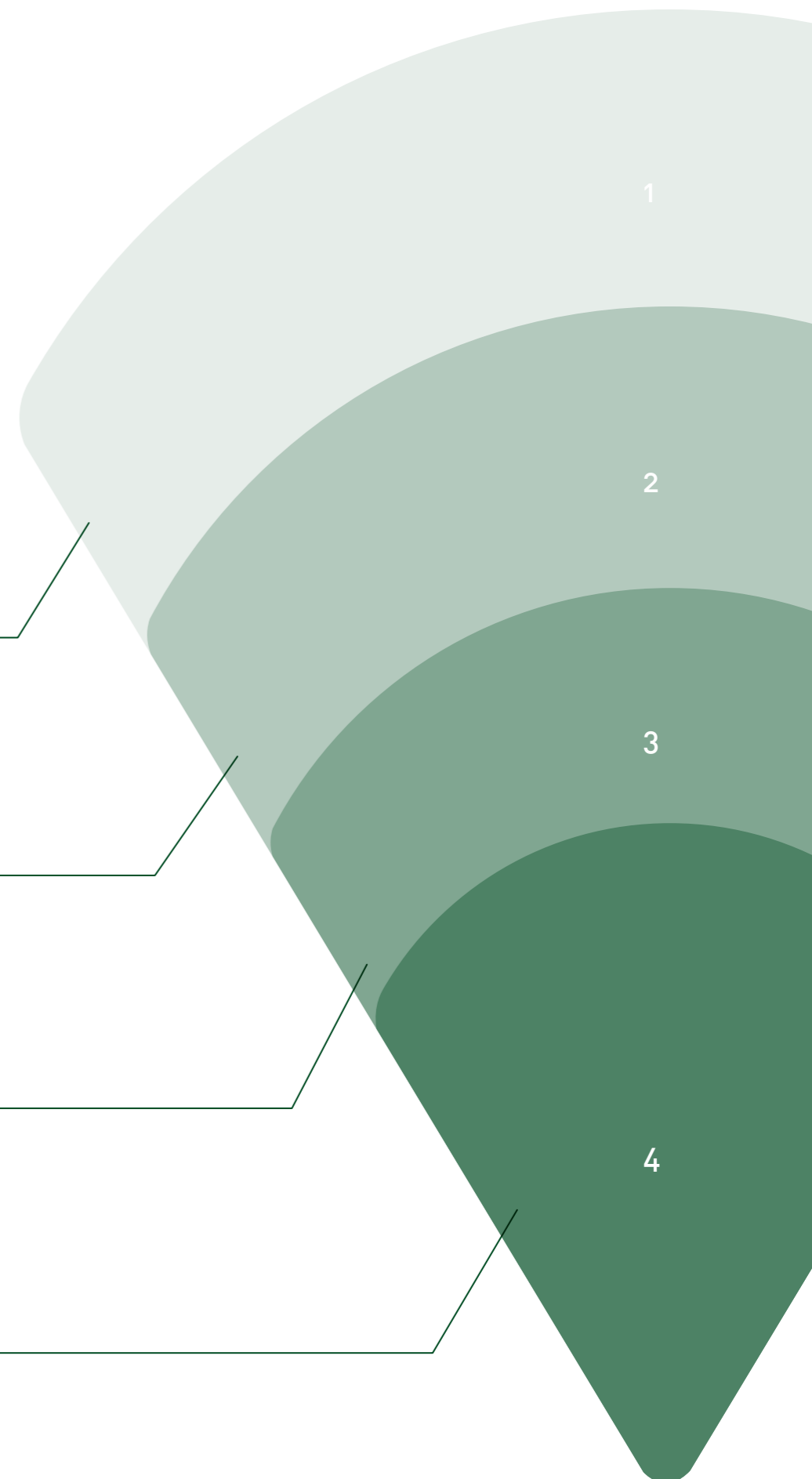
PROFESSORES

Mais recentemente, a Fundação Lemann passou a oferecer também formação para professores, com foco no aperfeiçoamento de técnicas didáticas e planejamento de aulas.



ALUNOS

Finalmente, alguns projetos chegam diretamente aos alunos, como é o caso das atividades com tecnologia em sala de aula.



PROJETOS E ATIVIDADES EM 2011

Formação de milhares de profissionais da rede pública em gestão escolar, reformulação do Programa Lemann Fellowship, assinatura de parceria inédita com Stanford e investimento em novos projetos, como treinamento de professores e a Khan Academy. Reportados nas páginas a seguir, os resultados e destaques de nossas atividades em 2011 ajudam a explicar melhor o trabalho diário que desenvolvemos para promover uma educação pública de qualidade no país.

Os projetos estão alinhados a uma das quatro grandes áreas de atuação estratégica e, em nosso site, é possível encontrar informações mais detalhadas sobre cada um deles. Lá, você vai poder, por exemplo, acompanhar as pesquisas e os seminários sobre educação brasileira produzidos pelo novo Lemann Center de Stanford. Ou assistir aos vídeos das palestras apresentadas a mais de 300 Secretários Municipais de Educação no Seminário Líderes em Gestão Escolar. Ou ainda conhecer como alguns professores exemplares usam as técnicas do livro Aula Nota 10 em sala de aula.

Uma análise das iniciativas em conjunto permite também verificar o princípio que norteia os investimentos da Fundação Lemann: projetos capazes de impactar positivamente um grande número de alunos ou com forte efeito multiplicador, que podem ajudar a acelerar o ritmo das urgentes transformações necessárias ao país.



GESTÃO

Testar práticas que podem melhorar sensivelmente a gestão da educação e a efetividade dos professores

CURSO GESTÃO PARA O SUCESSO ESCOLAR

A pós-graduação focada em desenvolver a liderança pedagógica de diretores de escolas públicas teve turmas em 21 cidades do estado de São Paulo, com 483 novos profissionais matriculados.

CURSO LÍDERES EM GESTÃO ESCOLAR

O curso voltado para a equipe técnica de escolas e secretarias de educação formou a sua primeira turma, com 76 profissionais, na cidade de São José dos Campos.

MASTER EM GESTÃO ESCOLAR

O programa de pós-graduação oferecido em parceria com a Universidade Anhembi Morumbi teve duas novas turmas e 77 alunos – 49 deles bolsistas, atuando em redes públicas de ensino.

SEMINÁRIO LÍDERES EM GESTÃO ESCOLAR

Mais de 300 Secretários Municipais de Educação participaram da 3ª edição do encontro. Foram três dias de palestras sobre temas de interesse dos gestores e intensa troca de experiências.

WORKSHOPS – AULA NOTA 10

1.529 professores e gestores participaram de workshops baseados nos conteúdos do livro Aula Nota 10. Lançado em janeiro, o livro vendeu 30 mil exemplares em um ano.

TALENTOS

Investir no treinamento de indivíduos muito talentosos, comprometidos em liderar transformações sociais no Brasil

LEMMANN FELLOWSHIP

Foram concedidas 28 bolsas em Columbia, Harvard, Illinois, Stanford e Yale, em áreas como políticas públicas, educação e governo. O programa priorizou o fortalecimento da rede e iniciativas de apoio à carreira dos bolsistas.

BRAZILIAN SCHOLARS

O programa incentiva pesquisas sobre o Brasil em instituições como Harvard, Illinois, UCLA e Yale. Foram concedidas 17 bolsas de mestrado e doutorado em áreas como medicina, negócios e história.

PESQUISA

Estimular a produção de dados de alta qualidade sobre educação e disseminá-los para os formuladores de políticas e para a sociedade em geral

LEMMANN CENTER EM STANFORD

Foi inaugurado o Centro Lemann para a Inovação e o Empreendedorismo na Educação Brasileira. O projeto quer acelerar os avanços no setor, por meio do financiamento de pesquisas e bolsas para a formação de pesquisadores.

LEMMANN DIALOGUE

O 1º Simpósio realizado em conjunto pelos Centros Lemann de Estudos Brasileiros de Columbia, Harvard, Illinois e Stanford tratou dos desafios para o desenvolvimento do país e reuniu acadêmicos e representantes do governo brasileiro.

INOVAÇÃO

Apoiar ideias inovadoras que podem transformar a educação

KHAN ACADEMY

A Fundação Lemann firmou parceria com a Khan Academy para traduzir seus vídeos para o português e implementar o projeto em escolas públicas. Em 2011, foram publicados 47 vídeos de química, física e aritmética, de um total de 342 aulas.

10 ANOS
é a duração inicial da parceria com Stanford para o apoio a estudos e formação de pesquisadores

45 BOLSAS
de pós-graduação foram concedidas no ano de 2011, em universidades de ponta nos EUA

200 MIL
aulas assistidas apenas no primeiro mês do projeto Khan Academy em português

2.465
gestores e professores de escolas públicas passaram pelos nossos programas de formação

PROJETOS PATROCINADOS

A Fundação Lemann acredita que mudanças na educação do país dependem também de uma sociedade civil fortalecida e atuante. Por isso, apoiamos programas de outras instituições de reconhecida excelência que possam contribuir para o cumprimento de nossa missão ou que sejam complementares aos investimentos que realizamos em projetos próprios. Nos textos a seguir, encontram-se breves descrições desses programas e a indicação de seus sites, onde há informações mais detalhadas sobre cada um deles.

■ PROA

Prepara jovens de baixa renda para sua entrada no mercado de trabalho. Os candidatos selecionados realizam um curso profissionalizante no Senac e recebem orientação para o desenvolvimento pessoal e para o início de uma carreira promissora. É pré-requisito ter concluído o ensino médio ou estar matriculado no 3º ano deste ciclo.

www.proa.org.br

■ FUNDAÇÃO ESTUDAR

Oferece bolsas de estudos e programas de desenvolvimento profissional para jovens brasileiros com alto potencial intelectual e desejo de melhorar o país. Em 20 anos, já concedeu cerca de 500 bolsas de graduação e pós-graduação no Brasil e no exterior. Os candidatos são selecionados pela Fundação Estudar, com base em seus méritos e potencial de liderança.

www.estudar.org.br

■ ISMART

Estimula o desenvolvimento de jovens talentos de baixa renda, por meio de bolsas de estudo e apoio à carreira. Após rigoroso processo seletivo, estudantes

de escolas públicas que demonstram altíssimo potencial acadêmico ganham a oportunidade de seguir seus estudos em escolas de excelente nível de ensino e podem receber apoio financeiro inclusive durante a faculdade.

www.ismart.org.br

■ PARCEIROS DA EDUCAÇÃO

Por meio do programa, a Fundação Lemann mantém parceria com duas escolas públicas no Rio de Janeiro e em São Paulo. O objetivo é melhorar as oportunidades de aprendizado para os 3 mil alunos atualmente matriculados nas duas instituições. O projeto também oferece à Fundação a chance de entender melhor a complexa realidade e os desafios do sistema público de educação no país.

www.parceirosdaeducacao.org.br

■ DAQUIPRAFORA

Oferece consultoria gratuita para que esportistas de baixa renda consigam uma bolsa de estudos para estudar em universidades americanas. É focado em jovens de até 23 anos que se destacam nos esportes que praticam. O programa cobre os custos do processo seletivo e a passagem aérea para os Estados Unidos, além de outros benefícios.

www.daquiprafora.com.br

■ SAINT GALLEN - INSAPER

São patrocinados dois programas de intercâmbio entre a universidade suíça e a instituição de ensino brasileira: o de docentes e o de alunos. No caso dos estudantes, o intercâmbio dura um semestre e são oferecidas bolsas parciais. Os processos de seleção são definidos e conduzidos pelas instituições de ensino.

www.unisg.ch/en
www.insper.edu.br

■ ESCOLA GRADUADA DE SÃO PAULO

O programa concede bolsas de estudos integrais para filhos de funcionários da escola, selecionados com base em seu potencial acadêmico. Atualmente, o programa patrocina oito estudantes de ensino fundamental e ensino médio. As bolsas são administradas pela escola.

www.graded.br

■ INSTITUTO SOU DA PAZ

Trabalha pela prevenção da violência no Brasil, procurando influenciar políticas públicas nessa área. Para construir soluções eficazes contra a violência, foca seu trabalho em cinco grandes áreas: Adolescência e Juventude, Controle de Armas, Gestão Local da Segurança Pública, Polícia e Justiça Criminal.

www.soudapaz.org

■ INSTITUTO TÊNIS

Oferece treinamento a jovens tenistas e técnicos, com o propósito de desenvolver a prática do tênis no país. O instituto apoia tenistas juvenis e profissionais de alto rendimento que, sem este suporte, não teriam condições financeiras de participar de importantes campeonatos.

www.institutotenis.org.br

■ INSTITUTO LOB DO TÊNIS FEMININO

Treina e incentiva jovens atletas para que alcancem nível de competitividade mundial e se classifiquem entre as 100 melhores tenistas do ranking WTA. As atletas moram no Instituto e contam com acompanhamento médico, avaliação física e nutricional, além de consultoria em marketing.

www.kirmayr.com.br/site/instituto-lob



CONSELHO

Jorge Paulo Lemann
Presidente

Susanna Lemann
Paulo Lemann
Peter Graber
Prof. Dr. Peter Nobel

Assistente do Conselho

Dr. Christoph Peter

EQUIPE

Denis Mizne
Diretor Executivo

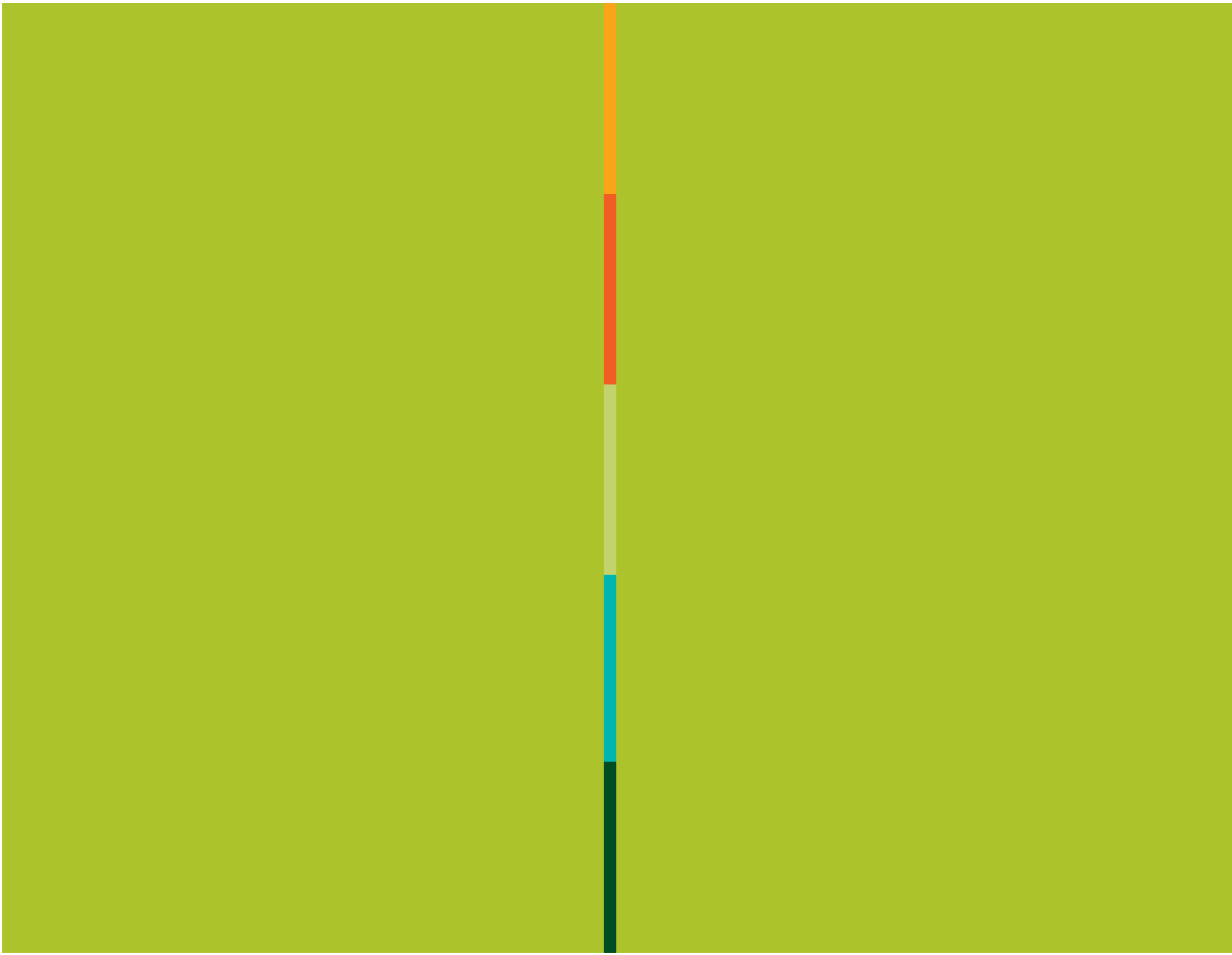
Alessandra Sanchez
Camila Pereira
Daniela Caldeirinha
Elizabeth MacNicol
Ernesto Faria
Luisa Ferreira
Michelle Oliveira
Mila Molina
Renata Oliveira

Endereço

R. dos Pinheiros, 870 | 25º andar
Pinheiros | 05422-001 | São Paulo-SP
contato@fundacaolemann.org.br

DESIGN
Thiago Lyra + Amélia Paes

REVISÃO
Help / Débora Moysés





www.fundacaolemann.org.br