

RELATÓRIO
ANUAL 2019

FUNDAÇÃO
Lemann



ACREDITAR EM GENTE É ACREDITAR NO BRASIL

Vivemos em um país enorme, diverso em sua gente, plural em ideias e complexo em seus desafios. Hoje, ocupamos a 57ª posição no ranking mundial do Programa Internacional de Avaliação de Alunos (PISA, na sigla em inglês) e mais da metade das crianças de 8 anos tem níveis insuficientes de aprendizagem em Leitura e Matemática, segundo a Avaliação Nacional de Alfabetização (ANA). Somos o 7º país mais desigual do mundo e 48% da população não tem coleta de esgoto. São 12,4 milhões de desempregados e taxas recordes de informalidade no trabalho.

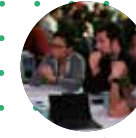
Na contramão de tudo isso, a Fundação Lemann tem trabalhado para construir um Brasil mais justo, inclusivo e desenvolvido. Investimos no que consideramos ser o principal recurso do país: gente.

DADOS:

Programa das Nações Unidas para o Desenvolvimento (Pnud)

Sistema Nacional de Informações sobre Saneamento (SNIS)

Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística (IBGE)



Por isso, dedicamos muito da nossa atuação à garantia de **Educação Básica pública e de qualidade** para todos. Nossa estratégia mira essencialmente em iniciativas estruturantes e sistêmicas que têm impacto em escala. Queremos contribuir para a construção de políticas educacionais mais coerentes e apoiar líderes, gestores escolares e professores para que trabalhem de forma colaborativa, com altas expectativas para todos os alunos. Encerramos 2019 contribuindo com **50 redes de educação municipais e estaduais**, onde oferecemos apoio técnico, formações, desenvolvimento de currículos e de políticas pedagógicas. Já ajudamos a fazer a diferença na educação e na vida de quase **2 milhões de alunos** com programas plurianuais. Se de um lado trabalhamos diretamente em prol da educação, por outro sabemos que existem muitos desafios

que precisam ser enfrentados por **lideranças corajosas e bem preparadas**. Nesse sentido, apoiamos gente que acredita e **trabalha para o Brasil**. Contribuímos com oportunidades de conexão, desenvolvimento e troca de experiências em um ambiente com respeito à **pluralidade de ideias e compromisso ético com o diálogo e com os fatos**. Já são mais de 700 pessoas, entre **pesquisadores** dedicados a desenvolver conhecimento de ponta na academia, **empreendedores sociais, gestores públicos e lideranças** em organizações do **terceiro setor**. Nosso compromisso é com o Brasil real, independentemente de credo, ideologia, raça, gênero, classe, origem ou região. Num ano de tantos desafios, a Fundação Lemann ajudou a transformar a vida de muita gente e atuou também na abertura de caminhos para avanços ainda mais estruturantes.

SÓ EM 2019, FORAM...

VIDAS TRANSFORMADAS

+1,8 milhão

de alunos apoiados em nossos programas de aprendizagem, sendo que 800 mil são crianças vivendo a importante fase da alfabetização.

Centenas

de líderes estão nas redes que apoiamos realizando iniciativas para resolver desafios sociais do país. Essas redes deram passos importantes criando um conselho consultivo e ampliando sua representatividade com o Ponte de Talentos, programa que apoia negros e indígenas no sonho de fazer mestrado ou doutorado nos Estados Unidos.

27 mil

educadores mobilizados pelas redes que apoiamos. Foram mais de 6 mil, em 800 municípios, engajados pela Conectando Saberes nos seminários *Conectando Boas Práticas*, onde compartilharam projetos e conhecimentos pedagógicos. Além disso, mais de 21 mil estiveram em eventos e formações da Rede Brasileira de Aprendizagem Criativa (RBAC).

MUDANÇAS SISTÊMICAS

8 estados

com governos de diferentes partidos e com diversas visões do espectro político aprimoraram processos de seleção no setor público, dando relevância à gestão e ao desenvolvimento de suas pessoas.

100%

dos currículos estaduais alinhados à Base Nacional Comum Curricular (BNCC), política que esclarece as habilidades e os conhecimentos que todos os alunos têm o direito de aprender.

50 redes

públicas de ensino estão melhorando suas ações pedagógicas e políticas educacionais em prol da aprendizagem de milhares de crianças e jovens.

Isso ainda não é tudo. Mas, definitivamente, não é pouca coisa. É o melhor: sinaliza que é, sim, possível transformar concretamente o cenário e construir um futuro melhor para todos. Mostra também que, para isso, é fundamental dialogar. Os desafios são históricos e profundos, demandam o envolvimento e a participação de muita gente, complementando visões e experiências, somando compromissos e compartilhando ações. Com esse propósito sobre fazer junto, a Fundação Lemann tem dado a sua contribuição e seguirá trabalhando em 2020 rumo a transformações cada vez mais significativas.

Ao lado de 125 parceiros institucionais, 8 universidades internacionais e 5 centros de pesquisa nacionais e internacionais financiados, dezenas de secretarias em centenas de municípios dos 27 estados do Brasil com os quais já colaboramos e com a dedicação diária de cada membro de uma rede de liderança plural e diversa, estamos fazendo a diferença. Em 2020, queremos e faremos ainda mais. Estamos convencidos de que é com o protagonismo de sua gente que o país alcançará sua máxima potência.

Denis Mizne

Diretor executivo da Fundação Lemann

OPORTUNIDADES PARA TODOS



O desejo de futuro do Jean Vicente, de Fortaleza, é simples: "Espero que seja bom. Ou melhor, espero que eu tenha futuro". Já para a Ana Estefany, de João Pessoa, o sonho era se sentir parte das coisas. O Jean está caminhando para o futuro que deseja: ele passou em Matemática na Universidade Estadual do Ceará (UECE) e quer ser professor. A Ana, que se sentia excluída por ter dificuldade em leitura e em escrita, começou a acreditar em si mesma e conseguiu aprender com as atividades do Educar pra Valer – programa de aprendizagem que apoiamos.

Eles representam milhares de brasileiros que querem ter a possibilidade de sonhar. Mas não só isso. Também querem realizar, ter ventos soprando a favor de seu crescimento e potencial. É com esse objetivo que a Fundação Lemann trabalha: fortalecer pessoas e inspirar oportunidades mais inclusivas, justas e bem distribuídas. Nossa missão é fazer com que o Brasil mude para melhor e para todos. Em 2019, pensando no futuro da nossa gente, apoiamos a aprendizagem de mais de 1,8 milhão

de alunos. Fizemos isso em parceria com quem entende do assunto, como a Associação Bem Comum, o programa Formar, o Instituto Natura, parceiros técnicos e 50 secretarias de educação.

Todos esses estudantes aprendem com centenas de professores e gestores apaixonados pelo propósito de educar. E nós estamos ao lado deles também: "A rede da Fundação Lemann foi um divisor de águas e oferece vivências únicas para a minha carreira", conta o Raimundo Mota, professor e Talento da Educação que

já ganhou 13 prêmios. E por falar em reconhecimento, a Débora Garofalo, da Rede Brasileira de Aprendizagem Criativa (RBAC) e da Conectando Saberes, está entre os 10 melhores educadores do mundo pelo Global Teacher Prize, considerado o Nobel da educação. A Secretaria da Educação do Estado de São Paulo replicou o projeto dela para 2,5 milhões de alunos. O Raimundo e a Débora são dois dos mais de mil participantes de nossas redes e programas de lideranças Lemann Fellowship, Talentos da Educação, Talentos da Saúde,

Líderes Públicos, Conectando Saberes, RBAC, Ponte de Talentos e Terceiro Setor Transforma. É gente liderando transformações em diversas frentes como educação, saúde, segurança pública, academia, empreendedorismo, gestão pública, clima e sustentabilidade. E de todos os cantos do Brasil: de Porto Velho a Macapá, passando por Itambé (PE) e Quixeramobim (CE), chegando ao Sudeste e ao Sul. Tem pessoas de **todas as cores e sotaques, com diferentes visões de mundo e muitas ideias na cabeça que viram projetos de impacto social.** A Julia Sant'Anna, por exemplo, é Talento da Educação, estudou Globalização e Desenvolvimento Latino-Americano na Universidade de Londres e é Doutora em Ciência Política pela Universidade do Estado do Rio de Janeiro (UERJ). Como servidora pública, atuou com políticas estruturantes pensando como as escolas podem ser mais funcionais. Na Secretaria de Estado de Educação do Rio de Janeiro, ajudou o estado a sair do penúltimo lugar do IDEB para o quarto em apenas duas edições. Agora, é secretária de educação de Minas Gerais, uma das maiores redes públicas do país. No primeiro ano de gestão, passou do oitavo para o quarto lugar entre os estados com a menor distorção idade-série do Ensino Médio. Já a Isabela Vallejo, Talento da Saúde, atuou na melhoria da logística no Sistema Único de Saúde (SUS).

☺☺ Gente boa como esses jovens, que estão inspirados e fazendo acontecer, melhoram a nossa realidade. Tudo isso vai gerar um crescimento e pode ter efeitos para transformar o Brasil no país que ele merece ser. ☺☺ **Jorge Paulo Lemann,** presidente do conselho da Fundação Lemann

Sua vontade é gerar ferramentas para uma transformação em cadeia, expandindo a qualidade da gestão no dia a dia da saúde. E ela acredita que sendo parte de um grupo tão plural fica mais fácil: "A rede inspira e dá aquele empurrãozinho que faltava, mostrando que caminhamos juntos".

Mudar a vida de centenas de pessoas individualmente não é simples. **E mudar toda a estrutura de um sistema** é um desafio ainda maior. Mas ele se faz necessário se queremos garantir condições para que cada um possa desenvolver suas habilidades e competências. É por isso que ficamos felizes em contribuir com os avanços da **Base Nacional Comum Curricular** (BNCC) em 2019. O documento vem sendo discutido desde 2015 e passou por diversos momentos do país para se tornar a política pública que define o que os alunos têm direito a aprender durante a vida escolar. Colaboramos com o **Conselho Nacional de Secretários de Educação** (Consed), a **União dos Dirigentes Municipais de Educação** (Undime), o **Ministério da Educação** (MEC), o **Movimento pela Base**, educadores e vários parceiros especialistas para que os currículos estaduais se alinhassem à BNCC. A partir de 2020, ela se torna obrigatória nas salas de aula e continuaremos colaborando com formações, informações e materiais úteis aos professores e gestores educacionais.



☺☺ É preciso ter clareza sistêmica que o aluno não é do município, do estado ou da escola particular. Ele é aluno do país, de todos nós. ☺☺ **Katia Smole,** professora e fundadora do Instituto Reúna

A BNCC só vai virar realidade na vida dos estudantes com o trabalho de pessoas comprometidas com a sua implementação, assim como com políticas e iniciativas de todos os âmbitos do setor público, que hoje é formado por mais de 11 milhões de funcionários.

Ao pensar nos desafios sistêmicos que enfrentamos, aprofundamos nossa colaboração por um setor público cada vez mais apto a oferecer serviços de qualidade. Um dos caminhos para isso acontecer é ter gente bem preparada e selecionada por suas competências e capacidades de oferecer o melhor à população. Reforçamos, então, o diálogo sobre gestão de pessoas com governos distintos que representam o amplo espectro político nacional. No processo, aprendemos com as realidades locais e firmamos parcerias em prol do avanço da pauta na esfera pública.

Com a Fundação Brava, o Instituto Humanize e o República.org, atuamos com Ceará, Minas Gerais, Pará, Paraná, Pernambuco, Rio Grande do Sul, São Paulo e Sergipe. Foram mais de 600 lideranças selecionadas por suas competências e experiências para ocupar cargos na saúde, educação, segurança e planejamento.

Ter gente cada vez melhor no setor público vai ajudar milhões de brasileiros a ampliar seu acesso a direitos básicos universais. Parece uma realidade distante, mas não é. Já começamos a construir essas mudanças. Estamos investindo no futuro do Jean, no sonho da Ana Estefany e em projetos de lideranças.

Nas próximas páginas, você vai conhecer detalhes dos nossos programas para a educação pública, para o desenvolvimento de pessoas e para o fortalecimento do Brasil na busca por soluções para seus diversos desafios sociais.

EM CADA CANTO DO BRASIL E PELO MUNDO AFORA

Vivemos as diferentes realidades locais do país trocando conhecimento e fazendo contribuições concretas para melhorar cada um desses cenários. Atuamos articulados com políticas públicas que já estão fazendo a diferença na vida de muita gente de ponta a ponta do país. Por fim, conhecemos experiências internacionais e apoiamos pesquisadores e centros de excelência que inspiram novas práticas para nossa equipe e parceiros.

ONDE ESTAMOS NO BRASIL



PROGRAMAS E INICIATIVAS

● **APRENDIZAGEM CRIATIVA**
A Rede Brasileira de Aprendizagem Criativa (RBAC) foi fundada em 2015 por 20 educadores vencedores do edital Makers Educa, promovido pela Fundação Lemann e pelo MIT Media Lab. Hoje, o grupo reúne mais de 3 mil educadores e gestores educacionais de todo o Brasil, mobilizados por uma aprendizagem mais mão na massa, com metodologias ativas, criatividade e inovação.

● **CONECTANDO SABERES**
É uma rede formada por educadores que querem construir espaços coletivos de engajamento e compartilhamento de práticas. Já são mais de 60 núcleos ativos em todos os estados, coordenados por professores das redes públicas e apoiados pela Fundação Lemann. Juntos, mobilizam mais educadores na discussão sobre políticas educacionais, trocam boas práticas e, em 2019, articularam parcerias com secretarias de educação.

● **EDUCAÇÃO CONECTADA**
A iniciativa do BNDES propõe uma visão estratégica para o uso pedagógico de tecnologias. Com apoio financeiro do Itaú

Social e da Fundação Lemann, parceria técnica do CIEB e com o MEC em seu comitê gestor, o projeto está em 6 redes estaduais, 11 municipais e impacta 168 mil alunos. Seu objetivo é melhorar índices de alfabetização e de letramento em português e em matemática, além de aumentar o engajamento dos estudantes.

● **EDUCAR PRA VALER**
A iniciativa da Associação Bem Comum é apoiada pela Fundação Lemann e oferece assessoria técnica e gratuita aos municípios, apoiando-os na implementação de boas práticas de gestão.

● **FORMAR**
O programa é uma parceria entre a Fundação Lemann e redes públicas de educação em todo o Brasil. Juntos, promovemos e alinhamos esforços entre secretarias de educação e escolas, diminuindo distâncias, apoiando os educadores em seu desenvolvimento profissional e aperfeiçoando as práticas de gestão e os processos pedagógicos. Atualmente, colaboramos com a aprendizagem de mais de 1 milhão de alunos em 25 redes públicas de ensino.

● **PARCERIA PELA ALFABETIZAÇÃO**
Com a Associação Bem Comum e o Instituto Natura,

realizamos o programa Parceria de Alfabetização via Regime de Colaboração (PARC), que se baseia nos bons resultados de educação de Sobral (CE) e no Programa de Alfabetização na Idade Certa (PAIC) também no Ceará. A proposta é apoiar governos de diversos estados na implementação de uma política com foco na alfabetização, dando ênfase em língua portuguesa e em matemática. A parceria já existe com cinco estados, contribuindo com mais de 600 mil alunos.

● **GESTÃO DE PESSOAS NO SETOR PÚBLICO**
Ao lado da Fundação Brava, do Instituto Humanize e do República.org realizamos o programa em parceria com governos estaduais. A proposta é apoiar a implementação de um sistema de gestão para cargos de liderança de livre provimento (a nomeação e a exoneração da posição são definidas por meio da decisão do governante ou do tomador de decisão). A iniciativa compreende processos de atração e pré-seleção de pessoas, implementação de cultura de desempenho e desenvolvimento, entre outras frentes que colaboram para termos equipes cada vez mais preparadas na gestão pública.

JUNTOS FAZEMOS MUITO MAIS PELO PAÍS

Encontrar soluções para problemas complexos depende de muita troca e boas parcerias. A educação de qualidade, os serviços públicos melhores e os avanços sociais que o Brasil precisa só podem acontecer se trabalharmos com diferentes setores, somando visões e conhecimentos. Vamos mergulhar em algumas experiências para compartilhar com você o resultado de ações colaborativas que já estão mudando realidades.

MINAS GERAIS

O segundo estado mais populoso do Brasil está com a gente desde 2015. De lá pra cá, vivemos muitas experiências: da aprendizagem criativa à pré-seleção de lideranças na esfera pública.

FIZEMOS JUNTOS!

Pessoas no Setor Público - Colaboramos com o programa Transforma Minas, que busca profissionalizar o processo de seleção na gestão pública. Em 2019, foram mais de 6 mil inscritos e 121 selecionados, sendo que 80 são servidores de carreira.

Aprendizagem Criativa - A RBAC atuou em São João Del Rei apoiando 64 crianças com dificuldade de aprendizagem e formando cerca de 100 professores. Também fez um projeto de Robótica em Belo Horizonte para estimular o

pensamento computacional dos alunos. **Conectando Saberes** - A rede está em Belo Horizonte desde 2015 e, hoje, conta com professores engajados em Leopoldina e em Santo Antônio do Monte também. Formação docente e discussão de práticas em aula acontecem com os educadores da região.

"Viver e encantar por meio da educação são os maiores legados da Conectando Saberes. Com ela, descobri ativistas que buscam transformação e empoderamento. Ao convidar meus conterrâneos para a rede, alcançamos voos mais altos. Foi aí que vi que Guimarães Rosa tinha razão: 'É junto dos bão que a gente fica mió'." Ana Cláudia Santos, professora, vice-diretora de escola e coordenadora do núcleo Conectando Saberes em Santo Antônio do Monte

PERNAMBUCO

Em terras pernambucanas, 84% dos estudantes estão nas redes municipais. O estado foi o único do país a alcançar a meta de evolução estabelecida em todas as edições do Índice de Desenvolvimento da Educação Brasileira (IDEB). Lá, colaboramos com a formação de educadores e em iniciativas na gestão pública.

FIZEMOS JUNTOS!

Pessoas no Setor Público - Apoiamos o estado no programa Vem pro Time, que realizou processos de seleção para cargos de liderança nas secretarias de Educação e de Esportes, de Planejamento e Gestão e de Administração. **Parceria pela Alfabetização** - Colaboramos com o estado no programa Criança Alfabetizada, chegando em mais de 3.800 escolas, 19 mil professores e 330 mil crianças. **Formar** - Atuamos na rede estadual e nas municipais de Recife, Caruaru e Cabo de Santo

Agostinho. Ao todo, são mais de 147 mil alunos apoiados em Pernambuco. **Educar pra Valer** - Garanhuns, Igarassu, Olinda, Paulista e Serra Talhada são os municípios pernambucanos que estão com a gente. Depois do início do programa, já é possível observar um aumento do número de leitores. **Conectando Saberes** - O primeiro núcleo veio em 2015 na cidade de Itambé, liderado pelo professor Jayse Antônio, que ficou no top 50 de melhores professores do mundo pelo Global Teacher Prize. Em 2018 foi a vez de Caruaru. Em 2019, foram criados núcleos em Recife, Paulista e Petrolina.

"Fui aluno da rede pública de Pernambuco e servidor do estado por muito tempo. Graças ao processo Vem pro Time e ao compromisso com a educação, eu, um ex-aluno da rede pública me tornei gerente regional de educação." Saulo Guimarães, gerente regional de educação em Pernambuco

RIO GRANDE DO SUL

Estamos com o estado há dois anos, ampliando parcerias em prol da aprendizagem e ao lado do governo para contribuir com a qualificação de pessoas no setor público.

FIZEMOS JUNTOS!

Pessoas no Setor Público - 30 coordenações regionais da Secretaria de Educação foram preenchidas com o Qualifica RS, programa do estado que contou com o nosso apoio para realizar processos de pré-seleção por competências.

Educação Conectada - Chegando a mais de 28 mil alunos em 76 escolas de Cachoeira do Sul e Santa Maria, o programa trabalha tecnologia a fim de facilitar a aprendizagem e promove momentos de formação continuada.

Educar pra Valer - Cachoeira do Sul foi um dos primeiros municípios a participar do programa. Novo Hamburgo também passou a integrar o grupo e, desde então, ambos registraram

melhoria na avaliação de leitura dos alunos do 2º e 5º anos em 2019. **Conectando Saberes** - Os núcleos estão em Porto Alegre, Novo Hamburgo, São Gabriel e Pelotas. Em 2019, no *Seminário Conectando Boas Práticas*, a professora Aliane Alves, de São Gabriel, foi premiada por um projeto sobre meio ambiente realizado com um grupo de crianças de 5 anos.

Aprendizagem Criativa - Alunos e professores de Pelotas participam da RBAC pelos Clubes de Computação Criativa – Cultura, Arte, Tecnologia e Inovação.

"Estar no movimento de Aprendizagem Criativa renova e mantém a espiral do conhecimento vivo, interferindo de maneira significativa na vida de estudantes e educadores." Marco Medronha Filho, professor de Ciências em Pelotas

SERGIPE

Estamos no estado desde 2016, quando a rede pública de ensino foi uma das primeiras a participar do programa Formar. Desde então, aprendemos e participamos de mudanças sociais importantes.

FIZEMOS JUNTOS!

Parceria pela Alfabetização - 86 mil crianças de escolas públicas serão impactadas com o Alfabetizar pra Valer, iniciativa do governo que apoiamos para que elas sejam alfabetizadas na idade certa.

Formar - Desde 2016, estamos juntos realizando formações como o Gestão para Aprendizagem (com a Elos Educacional) e Didática Específica de Matemática (com o Mathema). Também estamos com a Secretaria de Educação do Estado pensando políticas pedagógicas para todas as escolas da rede.

Pessoas no Setor Público - Colaboramos com o processo de seleção de 10 coordenadores

regionais de ensino da rede pública. A iniciativa inspirou a desenhar uma pré-seleção similar para os diretores das escolas sergipanas. **Conectando Saberes** - O núcleo fica em Lagarto e é coordenado pela educadora Tirezah d'Avila, que organiza atividades focadas em proficiência leitora e socioemocionais. **Educação Conectada** - 100% das escolas estaduais e 50% das escolas do município de Lagarto fazem parte do programa. Nesse município, o foco é proficiência leitora e habilidades socioemocionais.

"Participar da formação Didática Específica de Matemática é ter a possibilidade de repensar os métodos de ensino e aplicar com muito mais técnica cada assunto." Erlânia Cristine Sampaio, pedagoga e aluna do curso ministrado pelo Mathema, nosso parceiro no programa Formar

TODA BOA HISTÓRIA COMEÇA COM PESSOAS

Gente é quem constrói laços de afeto e produz cultura, é quem transmite conhecimentos e cria oportunidades. Nosso país é nossa gente e, por isso, incentivamos um ciclo virtuoso de um Brasil que acredita nas pessoas para que mais pessoas acreditem no Brasil. Nós conectamos, fortalecemos e contribuimos com gente e organizações diversas. São iniciativas plurais que somam diferentes visões de mundo e geram mais igualdade de oportunidades para milhões de brasileiros. Conheça algumas pessoas e iniciativas que já estão causando impacto social positivo em diferentes lugares do país.

Realizamos o **Ponte de Talentos** com a EducationUSA e a Voxy. O programa apoia **18 jovens** entre negros e indígenas que sonham em estudar nos Estados Unidos.

Nossas redes contam com mais de **mil lideranças** que buscam soluções para resolver os principais desafios sociais do país. Entre eles, **7 integrantes foram eleitos deputados federais e estaduais**. São mulheres e homens de diferentes partidos e visões de mundo.



ONDE ESTAMOS NO MUNDO

- INICIATIVAS E VIAGENS
- UNIVERSIDADES PARCEIRAS

Apoiamos **8 universidades** internacionais que são referências mundiais em produção de conhecimento. São elas: Columbia, Harvard, Illinois, Massachusetts Institute of Technology (MIT), Stanford e Southern California (Estados Unidos), Oxford (Reino Unido) e St. Gallen (Suíça). Desde o começo da parceria, já foram quase **500 bolsistas** contemplados.

Promovemos e participamos de dezenas de conferências e eventos sobre educação, impacto social e setor público no Brasil e ao redor do mundo. Os encontros foram realizados por organizações e universidades parceiras e pelos líderes das nossas redes.

Financiamos **5 centros de pesquisa e produção de conhecimento** focados no Brasil, promovendo oportunidades e visibilidade em algumas das melhores universidades do mundo.

DIREITO À SAÚDE DE QUALIDADE

Paulistana, filha de professores universitários e formada em Medicina pela Universidade Estadual de Campinas (Unicamp), a Camila Lajolo fez residência em Hematologia. Depois, fez MBA em Economia e Gestão em Saúde e mestrado em Saúde Pública em Harvard, quando integrou a rede de Lemann Fellow. No começo da carreira, atuou para garantir que o cuidado prestado aos pacientes seja sempre o mais correto. Com isso, foi responsável pelas certificações de qualidade de dezenas de bancos de sangue, laboratórios e hospitais do Brasil – públicos e privados. Cuidou de Santas Casas em Minas Gerais e de hospitais renomados na capital paulista. No Hospital Santa Catarina (SP), liderou um projeto que reduziu em pelo menos mil os casos de infecções hospitalares. A Camila também participa da iniciativa Qualidade no Cuidado e Segurança do Paciente, do Conselho Nacional de Secretários de Saúde (CONASS). Esteve ainda na Organização Mundial da Saúde (OMS), na Suíça, colaborando com o programa de emergências, o que ampliou sua visão e ajudou a aprimorar sua atuação ao retornar para o Brasil. Em 2019, com a Cruz Vermelha Internacional, desenvolveu estratégias para melhorar a assistência que a organização oferece em desastres e emergências humanitárias.



☺ ☺ **Sou apaixonada pelo que faço e acredito que é possível fazer o melhor. A situação perfeita não existe, não dá para esperar ter as melhores condições de tempo, pressão e temperatura. As pessoas às vezes têm medo de arriscar, mas é preciso se jogar.** ☺ ☺ **Camila Lajolo**, médica e especialista em Gestão e Qualidade em Saúde e Lemann Fellow



QUE A DESIGUALDADE DA FAVELA VÁ PARAR NO MUSEU

O Edu Lyra tem 31 anos e é um jovem inquieto. Ele nasceu em uma favela em Guarulhos (SP) e vivia em um barraco numa região sem escola, creche e saneamento básico. Sua mãe, dona Maria, foi a heroína da trajetória dele. Ela sempre dizia: "Filho, não importa de onde você vem, o que importa é para onde você vai". Foram as palavras, a educação e a inspiração da mãe que mudaram a vida do Edu. Hoje, ele é fundador da ONG Gerando Falcões, iniciativa que a Fundação Lemann tem orgulho de ser uma das financiadoras. A Gerando Falcões atua em periferias e favelas para estimular a cultura, o esporte e a qualificação profissional, sendo um motor de geração de renda para as famílias.

☺ ☺ **Meu sonho é que a desigualdade da favela vá parar no museu. Quero estar presente em todas as que existem no Brasil. Hoje, são quase 7 mil favelas com 14 milhões de pessoas. Precisamos de líderes. A mudança só vai acontecer com pessoas empoderadas e suporte. Há uma revolução começando nas favelas e ela vai ficar cada vez maior com o impacto dos líderes que aceleramos.** ☺ ☺ **Edu Lyra**, fundador da ONG Gerando Falcões, organização financiada pela Fundação Lemann

UMA VIDA INTEIRA PELA EDUCAÇÃO



Katia Smole é referência em metodologias e políticas para a aprendizagem. Desde cedo, a educação foi fundamental para a sua vida e, no momento de escolher a carreira, ela se tornou professora. Hoje, é doutora e mestre em Educação com ênfase no ensino de ciências e matemática pela Faculdade de Educação da Universidade de São Paulo (USP). Foi Secretária de Educação Básica do MEC e também lidera o Mathema, instituição que trabalha com métodos pedagógicos de matemática e realiza formações no programa Formar. Em 2019, assumiu um novo desafio: fundar e dirigir o Instituto Reúna, organização que nasceu com um co-investimento da Fundação Lemann e da Imaginable Futures. O Reúna desenvolve conhecimento e serviços técnico-pedagógicos que contribuem para um sistema educacional mais coerente. A organização produz conteúdos e ferramentas que ajudam gestores educacionais a implementar a BNCC na prática.

☺ ☺ **Um professor muda a vida de muitos alunos, mas para mudar a vida de milhões, precisamos colaborar. Assim, todo o país pode avançar, dando passos em direção a iniciativas importantes para a educação, como a Base Nacional Comum Curricular. É importante que o Brasil todo se engaje nessa causa porque a educação não é uma tarefa para poucos, é uma tarefa para muita gente. ☺ ☺**

Katia Smole, *diretora executiva do Instituto Reúna, organização fundada e mantida pela parceria entre a Fundação Lemann e a Imaginable Futures*

INCLUSÃO PARA TODAS AS RAÇAS E CLASSES SOCIAIS



A família da Selma Moreira sempre estimulou o esforço e a autoconfiança para superar as barreiras da vida. No Ensino Médio, trabalhou como empacotadora em uma rede de supermercados. Treze anos se passaram e ela se tornou gerente de responsabilidade social. Tempos depois, conheceu o Fundo Baobá, organização para a equidade racial. O encontro foi no momento certo, pois ela estava em processo de valorização da própria negritude. O Baobá combinou o desejo pessoal de luta por um mundo mais justo com sua maturidade profissional. Desde 2019, a Fundação Lemann e a W.K. Kellogg Foundation celebram uma parceria com o Baobá, investindo em bolsas para que estudantes negros possam ingressar nos programas de pós-graduação nas áreas de saúde, educação e gestão pública de Harvard, Columbia, Stanford, MIT, Illinois e Oxford – universidades parceiras do programa Lemann Fellowship.

☺ ☺ **Meu propósito é contribuir para um Brasil mais equitativo e inclusivo. Todas as pessoas negras devem exercer sua plenitude nos espaços de atuação e poder. Isso é um desafio, considerando nosso legado de racismo desde o período colonial. A população negra ainda se depara com barreiras na educação e no trabalho. Quero derrubá-las. Um sonho não pode ser balizado pela cor da pele, textura de cabelo ou CEP. ☺ ☺**

Selma Moreira, *diretora do Fundo Baobá, organização que tem apoio financeiro da Fundação Lemann*

MUDANÇAS PROFUNDAS SÃO FEITAS EM CONJUNTO

Nenhuma história de sucesso acontece sozinha.

E nenhuma transformação importante para o Brasil vai acontecer sem colaboração. É nisso em que

acreditamos e é por isso que atuamos com mais de uma centena de parceiros. Juntos, temos transformado intenção em resultados concretos em todo o Brasil para milhões de pessoas. Juntos, temos contribuído significativamente para a resolução de problemas complexos em diversos setores. Ao longo deste relatório, você conheceu muitas pessoas e organizações que, assim como nós, acreditam e trabalham para um país mais justo e desenvolvido para todos.

53 organizações foram diretamente apoiadas por nós em seu desenvolvimento institucional.

8 milhões de pessoas foram impactadas com iniciativas apoiadas ou correalizadas por nós e por nossos parceiros.

PARCEIROS POR UMA EDUCAÇÃO DE QUALIDADE



PARCEIROS PELO DESENVOLVIMENTO DE LIDERANÇAS PÚBLICAS E SOCIAIS



COINVESTIDORES & FILANTROPIA COLABORATIVA



PARCEIROS TÉCNICOS



UNIVERSIDADES PARCEIRAS



ORGANIZAÇÕES FINANCIADAS



Também agradecemos aos nossos parceiros que prestaram serviços *pro bono* em 2019: Gerson Lehrman Group, Pereira Neto Macedo Advogados e The Boston Consulting Group.

ACREDITAR NO BRASIL É ACREDITAR EM GENTE

Na Fundação Lemann e em nossas redes de pessoas e organizações acreditamos que todos os problemas do Brasil têm solução. E que a principal delas é acreditar em gente, pois o futuro está guardado no potencial de cada brasileiro. Em 2020 e nos próximos anos, seguiremos construindo espaços de diálogo, potencializando projetos, contribuindo com talentos e lideranças e mobilizando ações para que os avanços sociais se tornem realidade para toda a população, em todos os lugares. Contamos com você para que esse Brasil com mais oportunidades se torne cada dia mais possível.



CONSELHO

Jorge Paulo Lemann
Presidente

Susanna Lemann
Paulo Lemann
Florian Bartunek
Prof. Dr. Peter Nobel
Peter Graber

Dr. Christoph Peter
Secretário do Conselho

DIRETORIA

Denis Mizne
Diretor Executivo

Camila Pereira
Diretora de Educação

Felipe Proto
Diretor Institucional

Guilherme Antunes
Diretor-Geral do Formar

Anna Laura Schmidt
Diretora de Projetos

Daniela Caldeirinha
Diretora de Projetos

Lara Alcadipani
Diretora de Projetos

Weber Sutti
Diretor de Projetos

GERENTES DE PROJETOS

Cristieni Castilhos
Fernanda Patriota
Julia Tami
Juliana Cavalcante
Lucas Rocha
Tamires Vilela
Tathiana Reis

Beatriz Morrone
Bruna Barletta
Bruno Betat
Caio Poli
Caliane de Jesus
Camila Lacerda
Carlos Uehara
Caroline Bellacosa
Catherine Chede
Cecilia Antunes Galli
Cecilia Cruz
Cecilia Zahran
Ciro Moraes dos Reis
Clarissa Malinverni
Cosme Bispo
Cristina Castellan
Daniel Sutton Mello
David Boyd
Deloise Jesus
Dominique Forster

Érica Petterle
Erika Nascimento
Fernanda Ribeiro
Flávio ProI
Gabriela Néspoli
Giovanni Iuliano
Guilherme Barros
Gustavo Campos
Helena Tavares
Henrique Pimentel
Hillary Morgado
Isadora Caiuby
Jardiel Nogueira
Jéssica Vaitanan
José Baldivia
Julia Arruda
Julia Callegari
Julia Cardoso
Larissa Catão
Larissa Vasconcelos

Laura Ming
Leonardo Roque
Leticia Biaggioni
Liana Figueiredo
Lígia Stocche
Lucas Cardoso
Lucas Lima
Luísa Panico
Marcel Vechi
Maria Clara Nogueira
Maria Silvia Trabulsi
Mariana Fontoura
Mariana Pereira
Marina Arilha Silva
Matheus Sena
Michael Mafort
Michelle Oliveira
Nara Schenkel
Natália Gomes
Neimy Escobar

Nicolas Azevedo
Nubia Novais
Paloma Flores
Paola Brito
Paolla Vieira
Patrícia Santana
Paula Miyahara
Priscila Silvério
Rayana Vasconcelos
Renata Ferraz
Renata Oliveira
Roberto Bilton
Ronaldo Braga
Rosival Rodrigues
Samuel Holanda
Silvia Carrara
Tainá Costa
Thais Croco
Thamires Zaboto
Tiago Maluta

EQUIPE

Aline Naomi
Aline Okada
Allan Greicon
Ana Elisa Ardanuy
Ana Luiza Farage
Ana Paula Bimbati
André Simmonds
Andrea Cabral



FUNDACAOLEMANN.ORG.BR
contato@fundacaolemann.org.br
facebook.com/fundacaolemann
instagram.com/fundacaolemann
twitter.com/fundacaolemann
youtube.com/fundacaolemann

POR UM **BRASIL**
QUE ACREDITA NAS PESSOAS
POR **PESSOAS**
QUE ACREDITAM NO BRASIL